



**ВЛАДИМИР
ТАРАСОВ**
**ПРАГМАТИЧЕСКАЯ
ЛОГИКА**



ДОБРАЯ КНИГА

Купите книгу на сайте kniga.biz.ua >>>

Каждый из нас часто сталкивается с ситуациями, когда наши оппоненты, стремясь добиться своего, используют приемы, считающиеся «неприличными» среди интеллигентных людей. Такие оппоненты игнорируют наши аргументы, передергивают наши слова, перебивают нас, говорят с нами на повышенных тонах и даже хамят. Они ведут себя вызывающе и тем не менее кажутся окружающим правыми: к ним прислушиваются, им подчиняются. Нам кажется, что в их словах и поведении нет никакой логики, но такая логика все-таки есть, и ее целью является убеждение окружающих в собственной правоте.

В этой книге Владимир Тарасов рассказывает о введенном им в широкий обиход понятии прагматической логики и подробно рассматривает приемы этой логики и их применение в конкретных ситуациях. Эта книга поможет вам добиваться своего в отношениях с теми людьми, которые не привыкли руководствоваться строгой логикой и правилами приличия, а также противостоять манипуляциям со стороны таких людей.

ISBN 978-5-98124-720-0



9 78 598124 720000 Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>

ДОБРАЯ КНИГА



*Владимир
Тарасов*



Прагматическая
ЛОГИКА

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

Книги и аудиокурсы Владимира Тарасова

КНИГИ

Персонал-технология: отбор и подготовка менеджеров

Технология жизни. Книга для героев

Искусство управленческой борьбы. Технологии

перехвата и удержания управления

Внутрифирменные отношения в вопросах и ответах

Русские уроки японских коанов

Полководец

Управленческая элита: как мы ее отбираем и готовим

Философские рассказы для детей от шести

до шестидесяти лет. Романтические истории.

Опыт обычной жизни

Социальные технологии Таллиннской школы менеджеров. Опыт успешного использования в бизнесе, менеджменте и частной жизни (с соавторами)

Социальная технология в вопросах и ответах

Технология лидерства

Технология лидерства

АУДИОКНИГИ

Технология жизни. Книга для героев

Полководец

АУДИОКУРСЫ

Персональное управленческое искусство

Восемь ступеней управленческого искусства

Искусство управленческой борьбы. Технологии

перехвата и удержания управления

Управление по Макиавелли. Тонкости этики и техно-

логии управления для руководителей (в двух частях)



Подробная информация о книгах
и аудиосеминарах Владимира Тарасова
на веб-сайте издательства

«Добрая книга» www.dkniga.ru

[купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://www.kniga.biz.ua)

ВЛАДИМИР ТАРАСОВ

ПРАГМАТИЧЕСКАЯ
ЛОГИКА



ДОБРАЯ  КНИГА

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

ISBN 978-5-98124-720-0, УДК 65.0, ББК 65.050.2, Т 191

Прагматическая логика / В. К. Тарасов. — М.: ООО «Издательство «Добрая книга», 2018. — 288 с.

Каждый из нас часто сталкивается с ситуациями, когда наши оппоненты, стремясь добиться своего, используют приемы, считающиеся «неприличными» среди интеллигентных людей. Такие оппоненты игнорируют наши аргументы, передергивают наши слова, перебивают нас, говорят с нами на повышенных тонах и даже хамят. Они ведут себя вызывающе и тем не менее кажутся окружающим правыми: к ним прислушиваются, им подчиняются. Нам кажется, что в их словах и поведении нет никакой логики, но такая логика все-таки есть, и ее целью является убеждение окружающих в собственной правоте.

В этой книге Владимир Тарасов рассказывает о введенном им в широкий обиход понятии прагматической логики и подробно рассматривает приемы этой логики и их применение в конкретных ситуациях. Эта книга поможет вам добиваться своего в отношениях с теми людьми, которые не привыкли руководствоваться строгой логикой и правилами приличия, а также противостоять манипуляциям со стороны таких людей.



Издательство «Добрая книга»

Адрес для переписки/e-mail: mail@dkniga.ru

Адрес нашей веб-страницы: www.dkniga.ru

Все права защищены. Любое копирование, воспроизведение, хранение в базах данных или информационных системах, передача в любой форме и любыми средствами — электронными, механическими, посредством фотокопирования, записи или иными, — любой части этой книги запрещено без письменного разрешения владельцев авторских прав.

© В. К. Тарасов, 2018.

© ООО «Издательство «Добрая книга», 2018.

[купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

Содержание

Предисловие9

ЧАСТЬ ПЕРВАЯ

Виды логик и прагматическая логика 13

1. Формальная логика 15

2. Эклектическая логика 19

3. Интуитивная логика 25

4. Прагматическая логика 32

5. Прагматическая логика и духовная сила 45

6. Прагматические установки 50

ЧАСТЬ ВТОРАЯ

Приемы прагматической логики 57

7. Борьба за последнее слово 63

8. Отвержение формально-логических
доказательств 67

9. Отвержение предпосылок и выводов 69

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

10. Неинтересные высказывания.	71
11. Отказ от предъявления доказательств.	73
12. Требование точных деталей	74
13. Ссылка на общеизвестность.	76
14. Приписывание собственных утверждений третьим лицам	78
15. Ссылка на авторитет	80
16. «Перестановка слагаемых»	82
17. Советы задним числом	85
18. Применение речевого потока.	87
19. Отказ от произнесенных слов.	89
20. Доказательство путем примера.	91
21. Повтор аргумента другими словами	93
22. Исключение лишь подтверждает правило. . .	94
23. Недослушивание с перебиванием.	96
24. Уход от конкретных ответов.	100
25. Смена повестки	102
26. Ломиться в открытую дверь	104
27. Невербальные приемы	106
28. Манипулирование количеством.	108
29. Манипулирование качеством	110
30. Манипулирование упрощениями	111

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

31. Манипулятивные вопросы	113
32. Употребление обидных слов и оскорблений	116
33. Претензии к форме	119
34. Переход на личности	121
35. Шлейф правоты	123
36. Предварительные выводы.	125

ЧАСТЬ ТРЕТЬЯ

Гендерная борьба за доминирование	129
37. Женская логика	135
38. Споры между мужчиной и женщиной	142
39. Прагматическая логика в ролевых переходах.	147
40. Женские технологии подчинения мужчины .	154
41. Первая технология Право оценивать	157
42. Вторая технология Управление повесткой дня	165
43. Третья технология Управление сценарием	172
44. Четвертая технология Управление натравливанием	177
45. Пятая технология Управление близостью.	185

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

46. Шестая технология	
Управление скандалами	191
47. Седьмая технология	
Управление ревностью	201
48. Восьмая технология	
Управление финансами	211
49. Девятая технология	
Управление от имени семьи	223
50. Десятая технология	
Управление здоровьем	229
51. Одиннадцатая технология	
Управление угрозой суицида	235
52. Двенадцатая технология	
Управление порядком	239
53. Тринадцатая технология	
Управление принятием решений	245
54. Общие принципы технологий женского доминирования	251
Заключение	261
Об авторе	263

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

Предисловие

Моя многолетняя исследовательская и практическая работа в области социальных технологий побудила меня выделить такую управленческую деятельность, как *управленческая борьба*, и поместить ее в один ряд с традиционными управленческими функциями — предвидением, планированием, организацией, координацией, контролем и санкционированием.

Любопытно, что другие авторы, следуя по наезженной классиками менеджмента колее, почему-то не замечали

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

этой важнейшей управленческой функции, — несмотря на то, что управленческая борьба занимает значительное время и приводит к расходу огромных интеллектуальных и душевных ресурсов любого руководителя.

Паллиативом нормальному позиционированию управленческой борьбы как естественной функции управления явилось выделение *конфликтологии* в некую самостоятельную дисциплину, которой менеджмент периодически вроде как передает свои полномочия словно эстафетную палочку. При этом подразумевается, что от конфликта до конфликта — тишь да гладь.

В действительности же управленческая борьба ведется постоянно — то мягче, то жестче, то скрытно, то явно, то в виде позиционной борьбы, то в виде борьбы деловой. Человек ведет ее с другими людьми с младенчества и до самой

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://www.kniga.biz.ua)

смерти — с родителями, братьями и сестрами, с учителями и своими руководителями, с коллегами и партнерами, с друзьями и недоброжелателями, с соседями и случайными людьми...

При адекватном понимании феномена управленческой борьбы роль такой дисциплины, как конфликтология, сводится к решению задач по примирению и умиротворению борющихся сторон некой третьей стороной.

Управленческая борьба, будучи борьбой за распределение ролей, имеет свои правила и свои средства. Одним из основных таких средств является прагматическая логика.

Прежде я уже ввел в социальную технологию и менеджмент такие понятия, как *картина мира, область ближайшего развития, столкновение с неожиданностью, твердое и пустое, опережающая эмоция, большая цель, радость неудачи*

и другие, а теперь, в этой книге, я познакомлю читателя еще с одним понятием, введенным мной на семинарах лет десять назад — с прагматической логикой.



[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

Часть первая

Виды логик и прагматическая логика

Под логикой я подразумеваю целенаправленный способ связывания различных суждений между собой. В зависимости от цели такого связывания можно выделить различные виды логик. Я выделяю для себя четыре вида логик, постоянно используемые в управленческой борьбе:

- ▶ Формальная логика.
- ▶ Эклектическая логика.
- ▶ Интуитивная логика.
- ▶ Прагматическая логика.

Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>

1

Формальная логика

Целью применения формальной логики является постижение *Истины*.

В формальной логике цепочки суждений, связывающие предпосылки с выводами, подчиняются строгим правилам, благодаря чему различные люди из одних и тех же предпосылок, пользуясь формальной логикой, делают одни и те же выводы.

Правила формальной логики не умозрительны, как может показаться на первый взгляд, а вытекают из практической

деятельности человека — из, так сказать, естественных экспериментов.

Из экспериментов с количеством разных предметов — камней, плодов и пр. — возникли правила арифметики — правила формальной логики, касающиеся количественной связи предпосылок и выводов. А затем уже из арифметики выросла *математика — быстрый способ обработки длинных формально-логических цепей, связывающий предпосылки с выводами.*

Благодаря формальной логике и оптимизирующей ее математике оказывается возможной наука — весьма полезный вид человеческой деятельности. Любые научные работы и научные дискуссии строятся по правилам формальной логики.

Если один из оппонентов допускает логическую ошибку, а другой на нее указывает, то первый бывает вынужден

согласиться, даже, как говорится, *скрепя сердце*.

Если же он заупрямится, то найдется еще достаточно ученых, которые, ознакомившись с позицией упрянца, обнаружат у него ту же самую ошибку, на которую ему указывал его оппонент.

Процедура убеждения оппонента в том, с чем он без этой процедуры не готов согласиться, если она строится по правилам формальной логики, называется доказательством. Нередко таким нашим оппонентом являемся мы сами и строим доказательства для самих себя.

Все науки строят свои утверждения, основываясь на доказательствах. Более того, ни одна система, даже система весьма привлекательных рассуждений, претендующая на звание научной, не может считаться таковой, если выводы из ее предпосылок не могут быть подтверждены доказательствами.

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

Это замечательное качество формальной логики, позволяющее накапливать интеллектуальные достижения самых различных людей, народов и поколений, сделала ее величайшим достоянием человечества, позволившим ему достигнуть того научно-технического величия, которое поразило бы наших предков, появись они среди нас!

Не случайно математику как способ ускорения формально-логических построений называют *царицей наук*.

Надо заметить, что различных типов формальных логик, каждый из которых характеризуется собственной аксиоматикой, достаточно много. Но всех их объединяет одно общее требование: из одних и тех же предпосылок должны следовать одни и те же выводы, кто бы эти выводы ни делал, если он корректен в соблюдении законов данного подвида формальной логики.

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://www.kniga.biz.ua)

2

Эклектическая логика

Целью применения эклектической логики является создание *имиджа истины*.

Ее применение рассчитано на так называемых профанов — людей, не владеющих в достаточной степени правилами формальной логики и опытом ее применения, чтобы замечать ошибки в формально-логических построениях при доказательстве различных суждений.

Профан — слово довольно обидное. Но поскольку прослеживание сложных и длинных формально-логических до-