

ЗМІСТ

№1 ЛЮТИЙ – БЕРЕЗЕНЬ 2023

— | ЗМІСТ

60

ГЕРОЙ ІЗ ТИСЯЧЕЮ ОБЛИЧ

Чотири грані
лідерства Володимира
Зеленського



У ФОКУСІ



104 | КУЛЬТУРНИЙ ШОК

Традиції та національні особливості впливають на те, як будують бізнес у різних країнах. Українські підприємці вчаться із щим працювати



70 | ТОП-50 ЕКСПОРТЕРІВ

Чимало активів лідерів рейтингу зруйновано. На часі розбудова нових логістичних ланцюгів, вихід на іноземні ринки, пошук постачальників і споживачів



110 | ДАО ПИЛИПЮКА

Луцький підприємець Петро Пилипюк побудував одного з найефективніших виробників торговельного обладнання у Європі

Фот: Олександр Чирченко для Forbes Україна, Ієсапроуді Марія Шершак на доповіді SH Middleway II, Катерина Масляк

8 | ВАРТІСТЬ УКРАЇНСЬКИХ НАДР**10 | АДРІАН СЛИВОЦЬКИЙ**

Україні не відновитися без місцевого бізнесу. Що потрібно, щоб упоратися із цим завданням?

14 | ВАХТАНГ КЕБУЛАДЗЕ

Чи може бізнес бути альтруїстичним?

15 | ВОЛОДИМИР ФЕДОРІН

Модернізація та відбудова можливі, якщо суспільство подолає відразу до великого капіталу

16 | ЄВГЕН МАЛОЛЕТКА

Як працює один із найвідоміших фотокореспондентів цієї війни

ФРОНТИР**20 | ПРИГОДИ БАФФЕТА В УКРАЇНІ**

Син найвідомішого інвестора витратив на допомогу Україні близько \$200 млн і збирається збільшити чек

24 | ДЕТАЛІ ДЛЯ КІБОРГІВ

Біонічна роборука компанії **Esper Bionics** – у списку 200 найкращих винаходів людства

28 | НЕОЦІНЕНИЙ ДОСВІД

Криза неплатежів залишила без замовлень виробників сонячних панелей – **Kness**

32 | «КАЙФУЮ ВІД «ПІШОХІДНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ»

Правила бізнесу **Єгора Гребеннікова**

РІК ВЕЛИКОЇ ВІЙНИ**57 | ЦІНА ВІЙНИ****ШКОЛА ЕКСПАНСІЇ****84 | ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ПІДЛЯГАЮТЬ**

Український бізнес шукає себе в сусідніх країнах

90 | ХРУМТИ УКРАЇНСЬКИМ

«**Корнотех**» зламав ефективну організаційну структуру і перевигадав маркетинг

94 | В'ЄТНАМСЬКИЙ ЕКСПРЕС

Що приваблює український фінтех на берегах Південнокитайського моря?

96 | ШЛЯХ НА СКАНДИНАВСЬКУ ПОЛІЦІЮ

Гігант ритейлу **Coop** дуже хотів допомогти Україні. Що з цього вийшло?

98 | РИБНЕ МІСЦЕ

Засновниця мережі ресторанів «**Чорноморка**» Ольга Капилова у перші місяці війни ринулася підкорювати Європу. Які уроки вона засвоїла

36**12 МІСЯЦІВ ВІЙНИ. ПОГЛЯД БІЗНЕСУ**

Фоторепортаж

**100 | ПОГАНА КОРУПЦІЯ І ХОРОША КОРУПЦІЯ**

Чи може Україна повторити економічний успіх країн Південно-Східної Азії? Так, вважає американський економіст **Носа Сміт**

ІСТОРІЇ**116 | З ЧИСТОГО АРКУША**

Rozetka майже повернулася до довоєнних показників. Головна причина? Фундамент, закладений до війни, та доблесть ЗСУ

120 | НАДПРИРОДНИЙ ВІДБІР

Як створити систему відбору та навчання для елітного роду військ? Уроки від командувача морп'яків ЗСУ генерала **Юрія Садоля**

ВСЕСВІТ ШІ**126 | ВІЙНА ІНТЕЛЕКТІВ**

Керівники компанії **OpenAI** Сем Альтман та Грег Брокман здійснили переворот у світі штучного інтелекту

132 | НА ЩО ВІН ЗДАТЕН

Світ обговорює мовний штучний інтелект від OpenAI – ChatGPT. Українські підприємці вже використовують технологію

138 | У ПОШУКАХ КОЛИШНЬОЇ СЛАВИ

Reface швидко злетів, набравши понад 200 млн користувачів. Утримати їх виявилось набагато складніше

141 | ЩО БУДЕ ДАЛІ: ФУТУРИСТИ VS CHATGPT

Вибух генеративного ШІ змінює галузі та змушує перевидавати професії. Що чекає на людство?

144 | КНИГИ ВІД ВОЛОДИМИРА ФЕДОРІНА

FORBES UKRAINE
ГОЛОВНИЙ РЕДАКТОР
Борис Давиденко
КРИВНИК ПРОЄКТУ
Володимир Федорін

РЕДАКЦІЯ
ЗАСТУПНИКИ ГОЛОВНОГО РЕДАКТОРА
Володимир Ланда
Денис Качило
ЩЕБ-РЕДАКТОР DIGITAL
Віктор Кішак

КРЕАТИВНИЙ ДИРЕКТОР
Максим Золотов

РЕДАКТОРИ

Валентина Дудко
Ігор Орел
Катерина Рещук
Катерина Шаповал
Павло Красношець
Сергій Шевчук
Тона Міраненко
Юрій Терасовський

РЕПОРТЕРИ

Аніта Прасад, Валерія Федорчук
Дмитро Чепур, Ірина Крищак
Любов Петрушко
Ната Штука, Микола Засядко
Олександр Шарімов, Ольга Чайка
Світлана Заражевська
Тайса Мельник, Юлія Карманська

ВМН

Єлизавета Сідорова
Поліна Малюженок
ГОЛОВНИЙ ДИЗАЙНЕР
Олександр Скориченко

PRINT-ДИРЕКТОР

Андрій Шубін

ФОТОГРАФ

Олександр Чекмєнов

ВІДП. РЕДАКТОР

Анна Наконечна

ДИЗАЙНЕРИ

Олександр Бердичин
Олександра Желтцова
Олександра Карасова

КОЛОРИСТ-ДИРЕКТОР

Олександр Яремчук

ОБКЛАДИНКА Олександр Чекмєнов

ДИРЕКТОР

Юрій Грищенко

ЗАСНОВНИК І ВИДАВЕЦЬ ТОВ «УРВІС»

Адреса редакції: 04010, м. Київ, Дніпровський узвіз, 1, 3-й поверх, прибудова №29

Адреса вквалента: 04070, м. Київ, вул. Сихівська, 8

ВИХОДНІ ДАНІ

Телефони: ТОВ «Новий друг», 04010, м. Київ, вул. Малицька, 1.
Наклад – 10 000. Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого ЗМІ:
серія КВ №24592-14252Р, видане Міністерством юстиції України 14.05.2020

ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Відповідальний за вміст: Борис Давиденко

Передплатити журнал можна на сайті <https://subscribe.forbes.ua/>

Передплатний індекс «Крипосвіт» – 76595

ЛЮТИЙ – БЕРЕЗЕНЬ 2023 №1 [22]

ISSN 2708-3268

Forbes Ukraine видється ТОВ «УРВІС» згідно з ліцензійною угодою з Forbes LLC.

FORBES є торговельною маркою, яка використовується згідно з ліцензійною угодою з Forbes LLC.

Редакція не несе відповідальності за достовірність інформації, що міститься в рекламних

інтерв'ю. Публікація будь-якої інформації, пов'язаної з діяльністю підприємств, є гарантією

їхньої відповідальності за достовірність інформації. Дізнайтеся більше про нашу діяльність з

розкриття інформації на сторінці <https://www.forbes.com/terms>.

Матеріали, що опубліковані в журналі, публікуються на основі домовленості про

розкриття інформації з компаніями. Матеріали, що опубліковані на основі матеріалів з

Вітні Вілсон, публікуються на основі рекламних матеріалів.

Копірайт 2020 ліцензія ТОВ «УРВІС». Копірайт 2020 FORBES (all rights reserved).

Видання 10 разів на рік (у календарній формі). Рекомендована роздрібна ціна – 249 грн.



Головний редактор

Дочекалися майбутнього

Одна з ключових тем цього номера – експансія українського бізнесу. Є ризик, що підприємствам набагато більше сподобається за кордоном, ніж на батьківщині. Ось три причини залишатися в Україні.

Культурна спорідненість – може забезпечити взаєморозуміння з населенням та допомогти бізнесу взаємодіяти із державними структурами.

Патріотизм – також грає велику роль у рішенні залишитися в країні, підприємство може відчувати відповідальність за розвиток своєї рідної країни та прагне зробити свій внесок у поліпшення економічного становища в цій країні.

Доступ до талановитих молодих спеціалістів, які бажать залишатися в Україні та допомагати країні. Бізнес може бути привабливим місцем роботи для таких спеціалістів, якщо він працює над розвитком країни та розв'язанням соціальних проблем.

Ці причини – не мій вибір, їх обрав і написав ChatGPT. Спочатку він пропонував прагматичні, матеріальні резоми на кшталт потенційно великого ринку збуту і вигідного податкового середовища. Але десь за пів години я чесно розповів йому про стан речей в Україні, і, як бачите, раціональних причин машина знайшла небагато. Показові обшуки в офісі компанії MacPaw та у її засновника Олександра Косована підтверджують правильність аналізу ChatGPT.

Тим цінніші людські рішення Олександра і сотень тисяч підприємств залишатися в Україні. Дякую!

P.S. Один із варіантів обкладинок (зверху) для цього номера теж зробили штучні інтелекти – ChatGPT розповів Midjourney, як він мусить виглядати на обкладинці Forbes. Так себе бачать.

Фантасти ХХ століття помилялися: майбутнє настало рівномірно, одразу і на всій планеті. Як і на ній жити й використовувати його у вашому бізнесі – у це одній спецметі цього журналу.

Борис Давиденко