

ЗМІСТ

№5 ГРУДЕНЬ 2022 – СІЧЕНЬ 2023

—
| ЗМІСТ



44

ПІДПРИЄМЦІ 2022 РОКУ

Які риси та рішення допомогли засновникам «Нової пошти» «перемогти» війну

У ФОКУСІ



98 | ВІЙНА АХМЕТОВА

Як російська агресія змінила стратегію найбагатшого мешканця України



104 | ПРОДАВЦІ ВПЕВНЕНОСТІ

IT-підприємці вперше у трійці найбагатших українців. Який шлях до мільярдів пройшли засновники Grammarly Максим Литвин та Олексій Шевченко



128 | ОСТАННІЙ МІЛЬЯРД ФРІДМАНА

Альфа-Банк Михайла Фрідмана та його партнерів за крок від націоналізації. Історія нещоданього порятунку одного з найбільших банків країни

Фото: Антон Забілський для Forbes Україна, СОН, Gettyimages, Gettyimages

DATA STORY**6 | ВИГРАЄ УКРАЇНА!****8 | ШІСТЬ ГРАФІКІВ, ЯКІ ПОЯСНЮЮТЬ МИНУЛЕ, ТЕПЕРІШНЄ І МАЙБУТНЄ****11 | СЕРВІС ВОЄННОГО ЧАСУ****14 | АДРІАН СЛИВОЦЬКИЙ**

Найважливіший продукт України

16 | ВАХТАНГ КЕБУЛАДЗЕ

Чи може війна бути виправданою?

17 | АХТЕМ СЕІТАБЛАЄВ

Режисер у військовій формі

18 | ВОЛОДИМИР ФЕДОРІН

Від метаверсу до метасобистості

ФРОНТИР**22 | М-ТАС – НАРОДЖЕНИЙ ВІЙНОЮ**

Хто одягає Володимира Зеленського

26 | \$100 МЛРД УКРАЇНСЬКОГО ЕНТУЗІАЗМУ

Інтерв'ю з Ендією Форрестом

28 | ШАНС НА МІЛЬЙОН

Як українці з Дніпра будуть відроджувати австрійську марку товарів для кухні

31 | ТРАВМАТИЧНИЙ ДОСВІД – ТЕЖ ДОСВІД

Експансія «Добродія Фудз»

32 | ЖАГА ДО СПРАВИ

Власники бізнесів, зруйнованих російськими ракетами, не здаються

36 | ДОЛАРОМ ТА СЛОВОМ

Що робить діаспора, аби наблизити перемогу

38 | НАША КОНЦЕПЦІЯ – НЕ ПРАЦЮВАТИ З ДЕРЖАВОЮ

Принципи засновника компанії KAN Development Ігоря Ніконова

42 | ПІДПРИЄМЕЦЬ РОКУ – 2022**48 | СКРОМНІСТЬ І ВОЛЯ**

Принципи Тараса Кицня, переможця у номінаціях «Ділова репутація» та «Якість управління»

ФОТОСПОВІДЬ**50 | СВИДКИ ВІЙНИ**

Фотоісторія від Олександра Чекменьова

НА ЗЛАМІ ЕПОХ**56 | ТОП-20**

Як змінився капітал двадцятки найбагатших українців

129 | МІЖ ЖИТТЯМ ТА СМЕРТЮ

Що війна залишила від статків найбагатших

**60 | У СПИСКУ НЕ ЗАЗНАЧЕНІ**

Бізнесмени, що мають високі шанси не потрапити у рейтинг

69 | ОГЛЯД СТАТКІВ

Що відбулося в житті та бізнесі найбільших бізнесменів

70 | НОВІ ЛЮДИ

Вони потраплять у наступний список Forbes «100 найбагатших українців»

96 | ЗИМА ОЛІГАРХІВ

Вплив великого українського бізнесу – біля історичного мінімуму. Чи будуть в Україні олігархи після війни?

110 | ПАРАЛЕЛЬНІ ПІДПРИЄМЦІ

Олег Крот і Юрій Лозебніков побудували IT-холдинг Techiia з півтора десятка бізнесів й оцінюють його у \$800 млн

115 | ПІДВИШЕНИЙ СПАДОК ІГОРЯ ЄРЕМЕЄВА

Чим та коли може скінчитися найбільша спадкова справа в історії незалежної України?

ІСТОРІЇ**120 | СВІТЛО НАД ТЕМРЯВОЮ**

Один день з життя працівників електростанції ДТЕК, яку вже чотири рази намагалися зруйнувати росіяни

134 | ХЕРСОН: ШЛЯХ ДОДОМУ

Як виживав, працював і боровся український бізнес у захопленому місті

ПРАКТИКУМ**140 | ЗБЕРЕГТИ ЛЮДЕЙ**

Капітани бізнесів знову вчаться мотивувати, підтримувати та гуртувати працівників

144 | КНИГИ ВІД ВОЛОДИМИРА ФЕДОРІНА

FORBES UKRAINE
ГОЛОВНИЙ РЕДАКТОР
Борис Давиденко
КЕРІВНИК ПРОЕКТУ
Володимир Федорін

РЕДАКЦІЯ

ЗАСТУПНИКИ ГОЛОВНОГО РЕДАКТОРА

Володимир Ланда

Денис Качило

ШЕФ-РЕДАКТОР DIGITAL

Віктор Кіщак

КРЕАТИВНИЙ ДИРЕКТОР

Максим Золовдов

РЕДАКТОРИ

Валентина Дудко

Ігор Орел

Катерина Решук

Катерина Шаловал

Павло Красношев

Сергій Гребенюк

Сергій Шевчук

Тона Міроненко

Юрій Тарасовський

РЕПОРТЕРИ

Анастасія Шкалюва

Аніта Пращад, Валерія Федорчук

Ірина Крицька, Любов Петрушко

Ната Штука, Ольга Чайка

Світлана Заражевська

Тайса Мельник, Юлія Карманська

SMM

Єлизавета Сідорова

Поліна Малюженок

ГОЛОВНИЙ ДИЗАЙНЕР

Олександр Скоріченко

PRINT-ДИРЕКТОР

Андрій Шубін

ФОТОГРАФ

Олександр Чекменюв

ВІДП-РЕДАКТОР

Анна Наконечна

ДИЗАЙНЕРИ

Олександр Бердочник

Олександра Желтинова

Олександра Карасюва

КОЛЬОРРЕДАКТОР

Олександр Яранчук

ОБКЛАДНИЦА

Антон Забелський

ДИРЕКТОР

Юрій Грищенко

ЗАСНОВНИКІ ВИДАВЕЦІ ТОВ «УРВІН»

Адреса редакції: 01010, м. Київ, Дніпровський узвіз, 1, 3-й поверх, приміщення №29

Адреса видавця: 04070, м. Київ, вул. Сінці Хохолова, 8

ВІКІДНИ ДАНІ

Типографія: ТОВ «Новий друк», 02660, м. Київ, вул. Маткопільська, 1.

Наклад – 10 000. Сертифікат про державну реєстрацію друкованого ЗМІ:

серія КВ №24592-14252Р, видане Міністерством юстиції України 14.05.2020

ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Відповідальний за вміст: Борис Давиденко

Передплатити журнал можна на сайті <https://subscribe.forbes.ua/>

Передплатний індекс «Україна» – 76395

ГРУДЕНЬ 2022 – СІМЕЊ 2023

№9 (21)

ISSN 2708-3268

Forbes Ukraine видається ТОВ «УРВІН» згідно з ліцензійною угодою з Forbes LLC. FORBES є торговельною маркою, яка використовується згідно з ліцензійною угодою з Forbes LLC.

Редакція не несе відповідальності за достовірність інформації, що міститься в рекламних матеріалах. Понадто часто не використовують службові електронні адреси авторів, тому редакція не може зв'язатися з автором. Матеріали, що містять як і фінансові, так і інші дані, публікуються, публікуються на правах реклами.

Копірайт 2020 ліцензія ТОВ «УРВІН». Копірайт 2020 FORBES INTL rights reserved. Видання 10 разів на рік у найкращій часті. Рекомендована роздрядна ціна – 249 грн.

Великі зміни

Ви тримаєте в руках останній номер Forbes у 2022 році. Те, що ми зробили чотири журнали під час великої війни, ви їх купили й прочитали (сподіваюсь), українські компанії розмістили в них рекламу, виглядає з березня 2022-го маленьким дивом. У цього дива є назва – ЗСУ. І є ім'я – мільйон імен чоловіків і жінок, які боронять країну. Шира вдячність кожній й кожному за можливість працювати й жити в Україні.

У грудні Forbes зазвичай визначає найкращого підприємця року. У воєнний рік усі бізнесмени, котрі продовжують працювати й сплачувати податки, заслуговують на відзнаку. Без них Україна не змогла б фінансувати армію. Навіщо визначити найкращих? Аби надихати інших. Що більше українців навчатимуться в найкращих, то скоріше досягнемо перемоги, то швидше відновиться економіка.

Підприємці року 2022 – засновники «Нової пошти» Вячеслав Климов та Володимир Поперешнюк. За 10 місяців війни їхня компанія пройшла шлях від втрати 98% бізнесу у перші дні вторгнення до виходу в листопаді на довоєнні обсяги. Герої обкладинки Володимир і Вячеслав – гідні рольові моделі для воєнного часу.

Також у цьому номері ми зробили детальний огляд статків найбільших українських бізнесменів. Це не рейтинг: ми порахували втрати тільки першої двадцятки і описали стан справ бізнесменів, які потрапили у топ-100 у минулому році.

Злегка відкрито завісу редакційної кухні: ми рахуємо рейтинги й робимо списки не для того, щоб визначити лідерів та аутсайдерів, а щоб розуміти, що відбувається з великими підприємцями і як виглядає актуальний бізнес-ландшафт.

Воєнний рік приніс тектонічні зміни.

Можемо майже в пряму ефірі спостерігати, як іде епоха бізнесменів старої школи – тих, кого в Україні заведено називати олігархами. З одного боку, війна та сильна як ніколи держава фізично знищують і забирають їхні активи, з іншого – сервісні бізнеси та компанії з «економіки знань» набагато краще адаптуються до війни. Вже зараз частка капіталу IT-підприємців у топ-20 сягнула 30%, це історичний максимум. Ладен побитися об заклад, що за два роки вона буде більшою за 50%.

Що означатиме домінування «нових» капіталів після війни? Як мінімум – що державі доведеться стати радикально привабливішою для бізнесу, якщо вона хоче побачити щось не прив'язане до фізичних активів гроші в Україні.

У цьому ми готові їй допомогти!

Борис Давиденко

