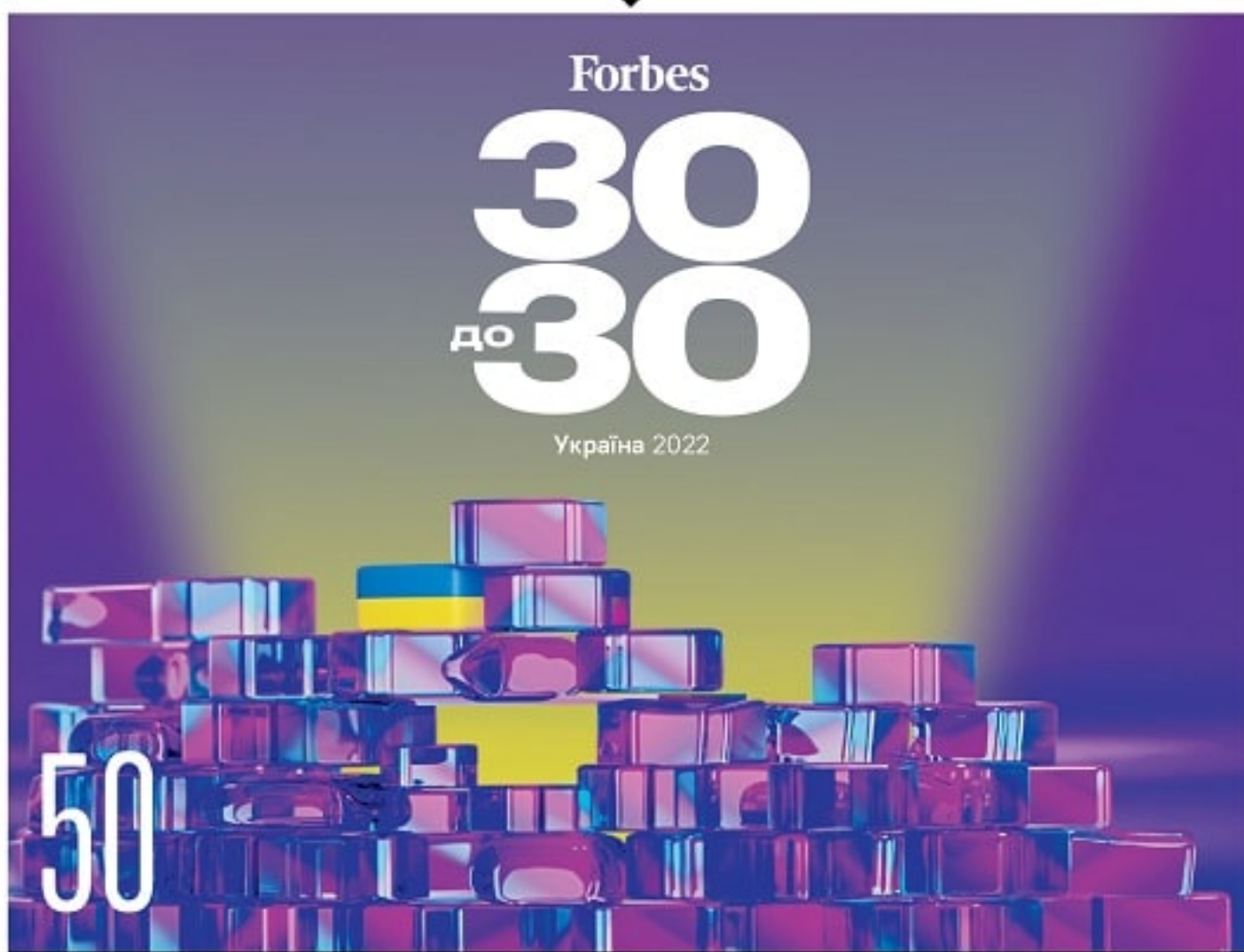


ЗМІСТ

№3 СЕРПЕНЬ-ВЕРЕСЕНЬ 2022

—
| ЗМІСТ



У ФОКУСІ



18 | «НАЙГІРШЕ – ЦЕ ЗРАДА І БАЙДУЖІСТЬ»
Розповідає **Святослав Вакарчук**, музикант, лідер гурту «Океан Ельзи»



68 | РОЗСТРІЛЯНЕ ПОКОЛІННЯ
Росія вбиває українців, які не знали Радянського Союзу, кордонів, страху. Гинуть майбутні творці, підприємці, мислителі. У що вони вірили, що залишили по собі та як зберегти їхній спадок?



19 | «МИ ЖИВЕМО У СПРОЩЕНОМУ СВІТІ»
Сергій Жадан, письменник, поет, музикант – про розкол реальності

8 | ДРУЗИ УКРАЇНИ

Україна отримала понад €80 млрд міжнародної допомоги з початку повномасштабного російського наступу до 1 липня, підраховали у Кільському інституті світової економіки

9 | ВІДШТОВХНУЛИСЬ

Українська економіка повертається до життя, переживши найбільше падіння за часів незалежності. Що далі?

10 | МІНИ! НЕБЕЗПЕЧНО! ДОРОГО

Forbes зібрав основні цифри, які дозволяють усвідомити масштаб проблеми

12 | КРАЇНА-СТАРТАП

Через суворі обставини Україна мусить будуватися наново

14 | ГОЛОВНЕ ПИТАННЯ ВАШОГО БІЗНЕСУ

Як бізнесу повернути талановитих співробітників, що поїхали з України?

16 | ЯКА СУСПІЛЬНА УГОДА НАМ ПОТРІБНА

Запитання від гендиректора «Укрпошти» Ігоря Смілянського

17 | ЕКОНОМІКА СТІЙКОСТІ

Як розподілити тягар, що несе Україна

22 | НАРОДЖЕНІ ЛІТАТИ

Україна – найбільший у світі полігон для випробувань надсучасних військових технологій. Чи допоможе війна українському military tech стати глобальним гравцем

26 | LEO-LIO-FIBO, АЛЕ НЕ MONO

Fintech Farm Дмитра Дубілета збирався до кінця 2024 року завоювати ринки 10 країн в Азії та Африці. Що війна залишила від амбітного плану експансії?

28 | ЗАВДАННЯ ІЗ ЗІРЧОКЮ – ЯК ЗАЛУЧИТИ ІНВЕСТИЦІЇ В УКРАЇНУ

Вирішують: інвестбанкіри з Rothschild & Co, ICU та Eneq

30 | ЗІ СХОДУ НА ЗАХІД

Українські переселенці у Європі створили в індустрії краси і політ, і пропозицію. Засновники G.Bar змогли цим скористатись

32 | СТАРТАП-ЗИМА

Українські стартапи змогли адаптуватися до великої війни. Але майбутнє екосистеми під питанням. У чому проблема?

40 | ПРАВИЛА АГРО

Микола Сольський став міністром аграрної політики та продовольства України під час війни. Принципи, ідеї та знання нового міністра

44 | ТИМЧАСОВЕ ЖИТТЯ

Приблизно 800 000 українців, у яких війна відібрала будинки та квартири, потребують тимчасового житла

76 | БОГ ВІЙНИ ТА СОЦМЕРЕЖ

Війна принесла Україні соціальний феномен – інфлюенсерів у військовій формі. Валерій Маркус – один з них

80 | ГРА НА ВИПЕРЕДЖЕННЯ

У журналістів Kyiv Post забрали роботу. Ця несправедливість, війна та правильний партнер допомогли їм створити прибутковий медіабізнес

84 | ЗАНАДТО ВЕЛИКИЙ, ЩОБ УПАСТИ

Весь світ у прямому ефірі спостерігав, як російська армія руйнує в Маріуполі заводи «Метінвесту». Чи зможе Рінат Ахметов втримати удар та відбудувати металургійну імперію?

99 | ВІДНОВИТИ ЛЮДИНУ

Як відновити душі 15 млн українців, які потребуватимуть психологічної підтримки? У першій леді України Олени Зеленської є план

106 | ВІДШТОВХНУТИСЬ ВІД ДНА

Задля збереження бізнесу В'ячеслав Клинов і Володимир Поперешнюк повернулися на 20 років назад. Як власники «Нової пошти» переосмислюють справу свого життя?

**ВСЕВОЛОД І ЙОГО КОМАНДА**

Аграрний бізнесмен Всеволод Коженяко зустрів війну в Альпах. За три дні дістався до Харкова і боронить своє місто

94

112 | МАРІУПОЛЬ, ЯКИЙ ВИ НЕ ЗНАЛИ

Як народжувалася, жила, вмирала і відроджувалася підприємницька культура міста Марії

118 | УКРАЇНА 3.0

Україна здобула моральне лідерство у демократичному світі. Як конвертувати цей здобуток у побудову економіки? Про це – на конференції Forbes «Будуємо разом. Можливості для бізнесу в Україні, що відновлюється»

127 | ФІНАНСОВА ДРАМА УКРАЇНИ

Мінфін і НБУ по-різному дивляться на економічну політику під час війни. Це може стати найдорожчим пратириччям для української економіки у XXI столітті

132 | ЙОГО ВІЙНА

Російські ракети вбили засновника компанії «Нібулон» Олексія Вадатурського. Якою він був людиною

136 | НЕМОЖЛИВОГО НЕ ІСНУЄ

Forbes відібрав книги, які доводять, що неможливого завдань не існує, якщо є візія та воля створити успішну сучасну націю

ГОЛОВНИЙ РЕДАКТОР
Борис Давиденко

КЕРІВНИК ПРОЕКТУ
Володимир Федорін

РЕДАКЦІЯ
ЗАСТУПНИКИ ГОЛОВНОГО РЕДАКТОРА

Денис Каціло
Володимир Ланда
ШЕФ-РЕДАКТОР DIGITAL
Віктор Кішак

КРЕАТИВНИЙ ДИРЕКТОР
Максим Золедов

РЕДАКТОРИ
Павло Красномовець
Тона Міроненко
Катерина Решук
Катерина Шаловал
Сергій Шевчук
Сергій Гребенюк
Юрій Тарасовський

РЕПОРТЕРИ

Аніта Прасад
Валентина Дудко
Дмитро Уляницький
Ігор Орел, Ірина Крицька
Любов Петрушко, Ната Шлука
Світлана Заражевська
Тайса Мельник, Ольга Гордієнко
Юлія Карманська

СНІМ

Елизавета Сідорова
Поліна Малюженок
ГОЛОВНИЙ ДИЗАЙНЕР
Олександр Скоріченко

PRINT-ДИРЕКТОР

Андрій Шубін
ФОТОГРАФ
Олександр Чекменюв

ВІЛЬФ-РЕДАКТОР

Анна Наконечна
Дмитро Весна (позаштатний)

ДИЗАЙНЕРИ

Олександр Бердочник
Олександра Желізнава

КОЛЬОРОВА РЕДАКТОР

Олександр Яранчук

ЛІТЕРАТУРНІ РЕДАКТОРИ

Ірина Букрєєва

ДИРЕКТОР

Юрій Грищенко

ЗАСНОВНИК І ВИДАВЕЦЬ ТОВ «УЯВНІ»

Адреса редакції: 01010, м. Київ, Дніпровський узвіз, 1, 3-й поверх, приміщення №29

Адреса видавця: 04070, м. Київ, вул. Сінї Холостяк, 8

ВИХІДНІ ДАНІ

Типографія: ТОВ «Новий друк», 02660, м. Київ, вул. Малинаторська, 1.
Наклад – 10 000. Свідчення про державну реєстрацію друкованого ЗМІ:
серія KB №14392-142329; видане Міністерством юстиції України 14.05.2020

ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Відповідальний за вилус: Борис Давиденко

Передплатити журнал можна на сайті <https://subscribe.forbes.ua/>

Передплатний індекс «Укрпост» – 76395

СЕРПЕНЬ-ВЕРЕСЕНЬ 2022 №3 [19]

ISSN 2708-3268

Forbes Ukraine входить до ТОВ «УЯВНІ» згідно з ліцензійною угодою з Forbes LLC.
FORBES є торговельною маркою, яка використовується згідно з ліцензійною угодою з Forbes LLC.

Редакція не несе відповідальності за достовірність інформації, що міститься в рекламних матеріалах. Головне обов'язкове використання опублікованих тут матеріалів заборонено без відповідного письмового дозволу видавця. Друку редакція може не згадувати імені авторів. Матеріали, що позначені як «Партнерський матеріал» і BrandVoice, публікуються на правах реклами.

Копірайт 2020 ліцензіат ТОВ «УЯВНІ». Копірайт 2020 FORBES (All rights reserved).
Видається 10 разів на рік (у найближчий час). Рекомендована роздрібна ціна – 249 грн.

Головний редактор

Yes, we can!

Ви тримаєте в руках другий номер Forbes, який ми зробили під час повномасштабної війни. У ньому півтора десятка історій підприємців, ідеї митців, філософів, науковців, список перспективних молодих українців «30 до 30».

Що об'єднує понад пів сотні героїв другого воєнного Forbes? Життєстійкість!

У нас не було мети відібрати поодинокі успішні кейси підприємців і прославити їх. Ми прагнули зробити правдивий знімок українського бізнесу та економіки на шосто-му місяці війни. Те, що ми побачили, здивувало нас самих. Наприклад, тема про цвинтар українських стартапів стала редакційним мемом. Гіпотеза, що виклики війни зіб'ють чимало молодих технологічних компаній, раз-по-раз розбивалась об українську реальність. Стартапери відмовилися здаватися і зупинитися.

Не зламався великий і дуже великий бізнес. Уся Україна у прямому ефірі спостерігала, як росіяни у Маріуполі руйнують заводи найбільшої приватної компанії країни «Метінвест». Загарбники знищили дві третини її потужностей, але не дух компанії – «Метінвест» планує нові інвестиції, а не банкрутство.

Одна з причин життєстійкості українського бізнесу на поверхні – у підприємців в Україні ніколи не було теплих умов. Кожна влада тренувала адаптивний м'яз бізнесу. Але, суб'єктивно, є важливіша причина – зараз у нас справді народна війна, і майже ніхто з бізнесменів, міністрів, митців не ходить на роботу просто працювати. «Я не боюся вигоріти. Якщо ми зараз програємо, це буде найгірше. Бути письменником в еміграції я не збираюся», – каже Сергій Жадан.

Підприємці теж не збираються.

На жаль, війна жорстко констатує: життя людини крихітше за її волю. У цьому номері ми також віддаємо шану жертвам російського вторгнення. В останній день липня у своєму миколаївському домі загинув від російської ракети засновник компанії «Нібулон» Олексій Вадатурський. Поки ми склали список «30 до 30», загинули двоє фіналістів – військові Роман Ратушний та Олександр Куркурба. Разом із маріупольськими будинками й заводами російські окупанти розбомбили прошарок самобутнього місцевого середнього бізнесу.

Українців можна вбити, але не зламати. Українська стійкість надихає громадян цивілізованого світу. Якби рік тому мені сказали, що всесвітньовідомий митець Аніш Капур зробить інсталяцію для обкладинки журналу, аби підтримати фокус уваги на війні й Україні, я б навряд чи повірив. Сьогодні це реальність – Україна має спільний культурний, економічний і де-факто військовий простір із західним світом.

Ми обрали складний шлях і за свій вибір заплатили. На жаль, платитимемо ще, найвищу ціну, але за пів року великої війни можна впевнено сказати: Україні вдасться!

Борис Давиденко

