

ЗМІСТ

Плейліст	9	Розділ 4. Інвентар	154
Вступ	11	Місія	155
Розділ 1. Підготовка	15	Цімності	162
Саша	16	Стратегічне планування	170
Партнерство	29	Бюджет	176
Інструкція до продюсерства	36	Команда	181
Розділ 2. Інгредієнти	47	Розділ 5. Подача	195
Бізнес-модель	47	Ліар	196
Розділ 3. Метод	73	Фірмовий стиль	207
Соціальні мережі	75	Борця як фішка	215
Сайт	88	Розділ 6. Смакування	223
Ютуб	103	Хейт	224
Книжки	117	Фанни	232
Онлайн-курс	129	Розділ 7. Післясмак	241
Мерч	137	Вплив на суспільство	241
Соціальні проекти	145	Про авторку	249

Купити книгу на сайті [kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

ВСТУП

ПЛЕЙЛІСТ

Під час написання цієї книжки я завжди слухала музику. Часом один трек по колу, іноді альбом певного виконавця. Якось музика надихала, якась — допомагала зосередитися, а була й така, коли я пританцюувала, фіналізуючи якусь частину тексту. Ця книжка звучить прими композиціями, і мені здалося, що буде добре, якби ви читали її й доповнювали свої враження від прочитаного тим самим музичним супроводом.



Кожна річ у світі має власний, унікальний рецепт створення. Хай що виникає, з'являється чи постає — усе складається з певних інгредієнтів, більшою чи меншою мірою успішно поєднаних у єдиний продукт. Так, рецепт створення був і в цього проекту. Можна сказати, що він складався сам по собі, з певні інгредієнти додавалися в процесі: деякі з них були заплановані, а щось траплялося випадково, як-от розбита тарілка.

Уже протягом шести років я готову цю «страву» як директорка проекту «Євген Клопотенко». У певний момент я відчула, що хочу записати її «рецепт» і в такий спосіб поділитися зі світом своїм унікальним досвідом. Цю історію варто зафіксувати не для повторення чи наслідування, радше — для натхнення.

Усе це створилося з нуля, постало нізвідki. До проекту «Євген Клопотенко» я не мала досвіду ані власного бізнесу, ані кулінарних зйомок, ані проведення співбесід і добору персоналу. Проте світобудова подарувала мені розкішну можливість, коли розгорнула переді мною абсолютно чистий аркуш паперу й дала змогу відчути силу внутрішнього голосу. Я цілковіто довірилася йому, дослухаючись і створюючи, не сумилюючись, що роблю правильно, намагаючись не зважати на сторонню критику.

«Євген Клопотенко — найуспішніший шеф-кухар України, кулінарний експерт, блогер, шоумен». Ви чули чи бачили це означення не раз, чи не так? Ви відвідали Євгена

Купити книгу на сайті [kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

на телекранах, підписані на його сторінки в соціальних мережах, хотуєте страви за його рецептами, дарували мамі на день народження євгенову книжку, а ваші діти-школярі обідають сучасними стравами завдяки його соціальній діяльності... І це лише невеличка частина того, чим займається проект.

Успоникність євгена в життя українців щодня дедалі зростає. Можу абсолютно впевнено стверджувати: так, євген популярний, і ми разом створили бізнес на його популярності. Я вважаю, що це було найкраще комбо: поєднання євгенову творчість і шалену енергію з моєю системністю – та здобути цей просто-таки вибуховий результат.

У соціальних мережах я часто бачу, як користувачі захоплено питаютимуть: «Євгене, як вам вдається все встигати?» – і в цей момент неймовірно тішуся, бо особисто в мене виходить бути таким собі сірим кардиналом, чию роботу видно, але неможливо простежити.

Одного дня я відчула, що це вже не просто діяльність – це надзвичайно система бізнес-модель. Як директорка я створила структуру, що протягом шести років ефективно працює, примінокоже досягнення, та й просто займається улюбленою справою. Такий-от «бізнес на сирничках», як я його лагідно називаю, який у 2021 році приніс 19 мільйонів гривень доходу.

Приблизно рік тому мене почало розпирати від знань, які я зібрала впродовж діяльності проекту. Я почала писати статті, виступати, мої соціальні мережі також стали майданчиком для розміщення досвіду. Цілковито природно я почала давати бізнес-консультації на тему розбудови операційної системи бізнесу, котрі із задоволенням і користю брали в мене як підприємці-початківці, так і потужні, масштабні, розгалужені компанії.

Однак усе це було «не те». Здавалося, накопичений матеріал уже так розбушунув у моїй голові, що от-от мав би просочитися крізь вуха. Отож восени 2021 року, у моїй escapada^{*} до Аліканте, на березі моря до мене таки дійшло – треба писати книжку.

Я зрозуміла, що хочу написати книжку-натхнення для тих, хто прагне зробити те, на що ніяк не наважувався: набратися сміливості й заснувати власний маленький бізнес, почати займати на творчості чи зухвалій ідеї, а можливо, стати продюсером або директором творчої людини. Якщо ви не маєте ані найменшої гадки, як усе це працює, – сподіваюся, саме ця книжка допоможе вам зробити перший крок у новий досвід.

У цій книжці я розкладатиму проект «Євген Клопотенко» на складові, піддаватиму аналізу кожен інгредієнт, інструмент, смакові елементи рецепту проекту, а також розповідатиму, як мені вдалося побудувати бізнес на популярності.

Нехай смакус!

Олександра Фідкевич

Купити книгу на сайті kniga.biz.ua >>>

* Escapada (ісп.) – соловідпустка-втеча на кілька днів.

ПІДГОТОВКА

Подумки повертаюся до моменту, коли це книжка тільки зароджувалася. Здається, ніби це було в іншому житті. Початок 2022 року, моя січнева відпустка скінчилася – настав час повернутися до справ. Можна сказати, що це був перший у моєму житті таємний тривалий відпочинок, який я вирішила присвятити написанню книжки. Бути геть бездіяльною я не спроможна, до того ж виявилося, що написання текстів приносить мені неабияке задоволення. Отже, відпустку я сторгувала на загах «Робота» й «Життя».

Завтра – перший робочий день у новому році. Мій блокнот уже підготований до робочого тижня: в ньому розписані задачі, плани на сім днів і навіть на кілька місяців наперед. Завтра розпочнеться робоча активність, яка мені дуже подобається.

Перед активними робочими дніями я зазвичай зворушена, піднесена й готова увірватись у справи. Ми з Євгеном і командою мали стартувати в різних напрямках, щоб досягти стільких цілей. Мені до вподоби бути рушійкою силової матеріалізації ідей Євгена, і хоч часом це, щиро кажучи, важко, – мене це заряджає. Разом із командою я можу створити те, чого раніше никому не вдавалось, чи виконати щось на кардинально новому рівні. А ще те, що ми робимо, точно працює в довготривалій перспективі, а це теж додає зірочок до класу ведення нами справ.

Купити книгу на сайті [>>>](http://kniga.biz.ua)

У літку 2021 року ми святкували п'ять років проекту. Було надзвичайно важко піврітти: як? Неваже і справді вже цілих п'ять років? Свого часу було нереально усвідомити, що, не маючи жодного досвіду в цій справі, я справді змогу побудувати прибутковий бізнес. Як це все трапилося? Завдяки чому?

Тепер я готова дати відповіді на всі ці запитання, але для цього нам потрібно відмотати час назад і вирушити в точку «нуль», із якої все почалося. І цей шлях аж до сьогодні ми проідемо разом із вами.

Безперечно, у цієї медалі дві сторони. З одного боку, все мало напрочуд логічний вигляд, відбувалося за планом і було зреєсоване. Проте з іншого, в цій історії траплялося так багато випадковостей і несподіванок, що самою своєю повнотою вони радикально змінювали напрям нашого руху.

Тож пропоную спочатку познайомитися зі мною й моїм бекгаундом, який справив негомітний, але суттєвий вплив на проект «Євген Клопотенко». Хочу переконати вас, що до приготування страви за нашим рецептром я певним чином підготувалася мала власний, особливий досвід, який сформував мене як особистість і привів на цю бізнес-кухню.

САША

Коли під час знайомства зі мною люди дізнаються, що я – директорка проекту «Євген Клопотенко», зазвичай лунає два запитання. Перше: «А як ви познайомились і почали працювати разом?». (Про це я обов’язково розкажу в наступному розділі.) І друге: «А де ви працювали піарницю раніше?». І ось тут починається найцікавіше, бо зазвичай моя відповідь змушує людей ловити щелепу десь на рівні підлоги.

Жодного досвіду ані в піарі, ані в маркетингу, ані в рекламі в мене не було. Я не працювала смінницею^{*}, не мала ніяких робочих стосунків із блогерами, але в мене був власний, інший досвід, який я змогла застосувати під час вибудовування найвідомішого кулінарного проекту в Україні.

Трохи біографії

Отож про мене. Я народилася й зростала в Києві. Ніколи не мріяла про те, ким стану, коли виросту, і навіть приблизного розуміння чи прагнення майбутньої професії не мала. Мені було однаково, ким я буду в садочку на чергове свято: дівочечком, ведмедицю чи конем. Чесно, одного разу я справді була конем з пісні «Три білых коня». Жодних проблем. Ба більше, я з нерозумінням дивилася на дівчаток-одноліток, які шалено мріяли бути Снігуронькою чи Сніговою Королевою. Для мене головним було знати, що я буду найкращим дівочечком і, безперечно, найкращим у світі конем. Завсякта до справи в мені було завжди через край. Якось мама розповіла, що в глибокому дитинстві впродовж певного часу я називала себе «директором з прибирання території». Я тримала всіх дітей у дворі в надзвичайно суворій дисципліні, щоб у нас було чисто. Думаю, це й були перші прокльовування моєї сутності.

Закінчила я гімназію № 153 імені О. С. Пушкіна (і повірте, моя власна депушкінізація проходить дуже успішно). Саме після неї я відчула на собі, що таке якісна, структурована освіта. Окрім знань, які мені дали в гімназії, саме там мене сформували як особистість, як лідера, розвинули мої творчі навички. Гімназія навчила мене відповідальності, этики, людських цінностей, поваги та гуманізму. Все це так міцно зашито в мене.

^{*} Скорочено від англ. SMM (Social Media Marketing) – маркетинг у соціальних мережах.

Купити книгу на сайті [>>>](http://kniga.biz.ua)

підвідомість, що тільки зараз, у дорослому житті, я розумію, яку «школу» формування особистості я пройшла і ді саме мені це заклали. Ще зі шкільних років я знала, що таке багато працювати: в нас була шестиденна й шалене навантаження.

Проте й у ті часи в мене не сформувалося юдиного уявлення, ким я хочу стати, що хочу робити. Безмежно відчина своїм батькам, що не тиснули, не просили зробити остаточний вибір, не покладали на мене кар'єрних сподівань. Я мала гарні оцінки, викладала певні скillsності до історії, літератури й біології. Вчителі математики казав, що в алгебрі та геометрії я абсолютно нездара. Оскільки гімназія була російськомовна, українська в нас була у стисливому форматі, і на момент випуску з гімназії я знала її Греція за англійську й іспанську. Саме тому зараз, коли пишу цю книжку, я з подивом згадую, як не вміла ні говорити, ні писати українською. А проте це не завадило мені престоскійно взятися за написання книжки тепер. Тож я точно можу сказати, що будь-яку мову можна вивчити протягом життя. Головне – система роботи.

Ше в десятому класі у вихідні й на канікулах я почала відвідувати підготовчі курси до вступу в приватний вищий навчальний заклад – «Європейський Університет» і за два роки пройшла перший курс економічного факультету. Отак я прискочила перший і одразу після школи пішла на другий курс. Яка ж це була легкотя! Англійську мені зараховували автоматом, несподівано для себе я отримала високі оцінки з вищої математики (викладач був шикарний), а з улюбленим моїм предметом стала... статистика! Пізніше я обрала собі спеціалізацію – «Бухгалтерський облік та аудит», бо мені це здавалось чимось зрозумілим і прикладним. На батьковій роботі я пройшла кілька виробничих практик з обліку та аудиту, хоча це

була просто робота з податковими журналами, які тоді ще заповнювали вручну.

Робота

На четвертому курсі я пішла на первую роботу. В мене було горде резоме на три рядки, написане за всіма офіційно-діловими канонами. В газетному кіоску я придбала добірку «Шукаю роботу», прогортала її й зателефонувала за першим оголошенням. Воно було приблизно таке: «В міжнародну автотранспортну організацію потрібен помічник бухгалтера». І – о диво! – мене одразу взяли, сказавши, що я їм точно підходжу. Принагідно й трохи забігаючи наперед зауважу, що тепер я й сама застосовую цей метод, коли беру людей на роботу, адже про потенційного працівника все зрозуміло за перші п'ять хвилин.

Отож моя перва робота – помічник бухгалтера в міжнародній компанії AVIS, що займається орендою й лізингом автомобілів. Обсяг моєї першої зарплатні складав тоо грн, і тоді мені здавалося, що я найбагатша й найщастливіша людина у світі. Пам'ятаю, купила собі глянцевий журнал мод і банку червоної ікри, щоб відсвіткувати це діло.

Ця компанія і робота в ній мені дуже подобалися: виклики тут завжди були цікавими. По-перше, це була одразу – вища ліга < компанія міжнародного рівня, чиб клієнти – відомі бренди, як-от Microsoft, Honeywell, Samsung і сотні інших. Я одразу почалася читувати цей рівень взаємодії. По-друге, я перевувала в незвичному для себе середовищі: колектив на 90% складався з чоловіків. Усі документи, які стосувалися купівлі та списання палива, проходили через мене, як і вся взаємодія з водіями, внутрішніми й зовнішніми, – клієнтами, 90% з яких

Купити книгу на сайті kniga.biz.ua >>>