

СОДЕРЖАНИЕ

№9 НОЯБРЬ 2021

«ЗОВИТЕ МЕНЯ ДОКТОР ХАУС»

Алексей Мась делал в украинском интернете все со словом «первый»: баннерную сеть, инфопортал, файлообменник, онлайн-магазин, соцсеть. Чем запомнится этот строитель экосистем

94



SMALL DATA

8 | ПОДРЯДЧИКИ ВТОРОГО ЭШЕЛОНА

Как богатейшие украинцы зарабатывают на «Большом строительстве»

10 | ПРИ ЧЕМ ТУТ ЗАВОДЫ

Почему Восточная Украина страдает от рака больше, чем Западная

11 | ГРЕНКИ КРИКЛИЯ

Экс-министр инфраструктуры инвестировал в производство снеков. Как развивается его бизнес?

ЛИДЕРЫ

12 | КЛЮЧ: АНГЛИЙСКИЙ, В СОВЕРШЕНСТВЕ (2)

Адриан Сливоцкий о том, как быстрее начинать, о годе в аду и о студенте Коичи Гори

14 | ТИШИНА, ПОТОК

В работе шеф-повара без творчества никому

15 | ПОЧЕМУ У НАС ТАК МАЛО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ ЛИДЕРОВ?

На вопрос основательницы фонда «Таблеточки» отвечает философ Андрей Баумейстер

ДУХ ВРЕМЕНИ

27 | ХОЛОД ИЗ ОДЕССЫ

Олег Антоненко научился продавать свое оборудование в 35 стран

В ФОКУСЕ



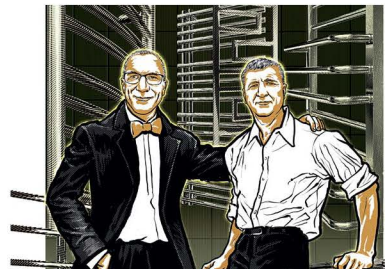
18 | КОД ЗАПОРОЖЦА

Харьковский программист **Дмитрий Запорожец** прошел путь от компьютерных курсов до обладателя состояния с девятью нулями



24 | ПЛАТЬЯ ИЗ НУЛЕЙ И ЕДИНИЦ

Создательницы стартапа **DressX** торгуют виртуальной одеждой. Кому это нужно и как на этом заработать?



21 | БРАТ ЗА БРАТА

Владимир и **Михаил Бровко** наладили производство полотенецсушителей под Винницей. Их компания – лидер в Украине

29 | ВЫЗЫВАЯ УЛЫБКУ

Гарик Корогодский помогает пенсионерам и вовлекает в это занятие других бизнесменов. В чем его секрет?

32 | КАК ВАЖНО БЫТЬ НЕСЕРЬЕЗНЫМ

Юмор – ключ к успеху во многих сферах деловой жизни

34 | ОБМАНЕШЬ – НЕ ПРОДАШЬ

Правила бизнеса **Владимира Цоя**

ИСТОРИИ

70 | ЭТО НЕ ПРО ДЕНЬГИ

Разговор профессионального CEO и инвестора с пятью фигурантами рейтинга «30 до 30» о том, зачем они занимаются бизнесом

Forbes
30 ДО 30
ПЕРВАЯ ТРИДЦАТКА

42 | Как кандидаты попадают в список? В расчет принимается множество факторов

76 | УЖЕ НЕ ТАК СМЕШНО

Что происходит с фабрикой юмора, которую покинул главный герой

82 | КРИПТОВАЛЮТНЫЙ АЛЬТРУИСТ

Самый молодой фигурант списка богатейших американцев **Сэм Бэнкман-Фрид** не верит в криптовалюты

88 | UBER ДЛЯ РАСТОЧИТЕЛЬНЫХ

Moneyveo доставляет деньги в любое время суток тем, кто живет от зарплаты до зарплаты

100 | СЛЕДОВАТЬ ЗА ДЕНЬГАМИ

Как малоизвестная компания из Одессы выбилась в лидеры «Большого строительства»

106 | СИНТЕТИЧЕСКИЕ ДЕНЬГИ

Биотехнологический стартап **Zymergen** собрал полмиллиарда на IPO и привлек \$1 млрд венчурного капитала. Праздник изобилия закончился через считанные месяцы

113 | ВМЕСТЕ, ПОТОМ РАЗДЕЛЬНО

Компании средней руки все реже привлекают финансовых посредников для слияний и поглощений. Куда дрейфовать бизнесу инвестфирмы **Capital Times**

ПОКОЛЕНИЕ Z НА ПОРОГЕ. ВЫ ГОТОВЫ?

67

Что делают украинские предприниматели, чтобы найти общий язык с первым поколением, которое выросло с доступом к интернету



116 | НА ДРАЙВЕ

Группа ТАС – один из ключевых игроков на финансовом рынке. Как устроена финансовая империя **Сергея Тигипко**?

126 | МЫ ЗНАЕМ, КАК ОЖИВЛЯТЬ ЛЕНИВЫХ, ТОЛСТЫХ И РАССЛАБЛЕННЫХ

Юрий Косюк строит в МХП коммуну счастливых людей. Как это связано с управлением будущим?

132 | ТЕОРИЯ БОЛЬШОГО ПОСЕВА

Агро называют самым инновационным направлением. Что же инновационного в выращивании зерновых культур?

FICTION

136 | ВОТ ТАКОЙ ПАРЕНЬ!

Рассказ Лены Гусейновой

144 | МЫСЛИ



ЗЕМЛЯ ПОД КОНТРОЛЕМ

За 20 лет Украина удвоила производство зерновых и масличных культур. В 2020 году, по данным Украинской зерновой ассоциации, собрали 65,4 млн т зерновых, а к 2026-му урожай может превысить 100 млн т. Один из ключевых инструментов повышения урожайности – технологии точного земледелия. Как они работают, изучил **Ярослав Дебелый**

УТОЧНЕНИЯ. В №14 на стр. 107 (статья «Сделано в Одессе») допущена ошибка в имени основателя Augmented Pixels Виталия Гончарука. В рейтинге «100 крупнейших частных компаний» на стр. 52 неправильно указано имя директора «Новой почты», эту позицию занимает Александр Бульба, а не Инна Ферчук. Инна Поперешнюк не является совладелицей компании. Редакция приносит свои извинения.

FORBES UKRAINE
 ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР И РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Владимир Федорин
 ДИРЕКТОР
Александр Блохин

РЕДАКЦИЯ
 ЗАМЕСТИТЕЛИ
 ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА
Денис Кацило
Владимир Ланда
Михаил Сапитон

АРТ-ДИРЕКТОР
Андрей Шубин
РЕДАКТОР DIGITAL
Виктор Кищак

РЕДАКТОРЫ
Денис Красников
Тома Мироненко
Екатерина Решук
Екатерина Шаповал
Сергей Шевчук

РЕПОРТЕРЫ
Леся Выговская
Валерия Глинка
Ольга Гордиенко
Валентина Дудко

Светлана Заражевская
Екатерина Иванова
Елена Козий
Полина Малюжонко
Таиса Мельник
Игорь Орел

Любовь Петрушко
Ната Штука

ФОТОГРАФ
Александр Чекменев

БИЛЬД-РЕДАКТОР
Ярослав Дебелый

ДИЗАЙНЕРЫ
Александр Бердочник
Леонид Лукашенко
Алексей Панов

ЛИТЕРАТУРНЫЕ РЕДАКТОРЫ
Ирина Букреева
Ирина Жмайло
Елизавета Храброва

АНАЛИТИК
Константин Гненный
ПРОВЕРКА ФАКТОВ
Максим Скубенко
Светлана Слипченко, VoxCheck

МЕНЕДЖМЕНТ
КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР
Виктория Иртлич

ДИРЕКТОР ПО ДИСТРИБУЦИИ
Елена Куксова
ДИРЕКТОР ПО МАРКЕТИНГУ
Алена Соломко

РЕКЛАМА
ЗАМЕСТИТЕЛЬ КОММЕРЧЕСКОГО
ДИРЕКТОРА

Анна Курбала
МЕНЕДЖЕРЫ ПО РЕКЛАМЕ
Леся Бедренко
Ольга Пятисоцкая
adv@forbes.ua

ДИЗАЙНЕР ПО РЕКЛАМЕ
Елизавета Букреева

МЕНЕДЖЕР СПЕЦПРОЕКТОВ
BRANDVOICE
Наталья Рудаковская

FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.
Chairman and Editor-in-Chief Steve Forbes
President & CEO Michael Federite
Chief Content Officer Randall Lane
Design Director Alicia Hallett-Chan
Editorial Director, International Editions Katya Soldak
Executive Director, Forbes IP (HK) Limited
Global Branded Ventures Peter Hung
Vice President, Global Media Ventures Matthew Muszala
General Counsel MariaRosa Cartolano
Founded in 1917 B.C. Forbes, Editor-in-Chief
(1917-54) Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief
(1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99)
William Baldwin, Editor (1999-2010)
Copyright © 2020 Forbes LLC. All rights reserved.
Title is protected through a trademark registered
with the U.S. Patent & Trademark Office.

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ ООО «УЯВИ!»

Адрес редакции: 01010, г. Киев, Днепровский спуск, 1, 3-й этаж, помещение №29
Адрес издателя: 04070, г. Киев, ул. Спасская, 37

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Типография: ООО «Новый друк», 02660, г. Киев, ул. Магнитогорская, 1.
 Тираж – 15 000. Свидетельство о государственной регистрации печатного СМИ:
 серия КВ №24392-14232Р, выдано Министерством юстиции Украины 14.05.2020

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ

Роман Севастьянов, Илья Рейниш, Роман Мелкумов, Анна Белеванцева, Игорь Фурманенко, Глеб Емец, Анастасия Павлишина, Андрей Скрыпник, Евгения Лопата
 Фотограф: Александр Чекменев

ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Отвественный за выпуск: Владимир Федорин

Подписаться на журнал можно на сайте <https://subscribe.forbes.ua/>
 Подписной индекс «Укрпочты» – 76394

НОЯБРЬ 2021 №9(15)

ISSN 2708-325X

Forbes Ukraine издается ООО «УЯВИ!» в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC. Торговая марка Forbes используется в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка любых материалов издания и использование их в любой форме возможны только с письменного разрешения издателя. Мнение редакции может не совпадать с мнением автора. Материалы, опубликованные под плашками «Партнерский материал» и BrandVoice, публикуются на правах рекламы.

Копирайт 2020 лицензиат ООО «УЯВИ!». Копирайт 2020 FORBES (all rights reserved). Выходит 10 раз в год. Рекомендуемая розничная цена – 199 грн.

Главный редактор

Память и будущее

В октябре не стало двух патриархов.

Венгерский экономист Янош Корнаи (1928–2021) родился и умер в Будапеште. Он изменил представления людей о социализме и, пожалуй, поставил точку в дискуссии о возможности его реформирования. Академический ученый, в своей главной книге он описал административно-командную систему, построенную в СССР и странах-сателлитах, как «экономику дефицита». Эта короткая констатация оставила коммунистическую верхушку безоружной перед здоровым требованием масс «жить как в нормальных странах».

Корнаи оказал колоссальное влияние на молодых экономистов, в первую очередь по нашу сторону «железного занавеса». Центрально- и восточноевропейские реформаторы 1980–1990-х – его ученики, а изобилие, которое окружает нас сегодня, – плод воплощения его идей.

Изобилие возвращает людям достоинство, но не делает их счастливыми. Человека – даже внешне благополучного – со всех сторон подстерегают неприятные сюрпризы, а его существование конечно.

Психолог Михай Чиксентмихайи (1934–2021) родился в Италии, умер в Калифорнии. Ему принадлежит концепция потока – состояния, в котором наше «я» растворяется в полностью поглотившей нас деятельности. Жизнь – это путь и труд, и книги Чиксентмихайи помогают лучше разобраться в себе, своих способностях и ситуации, чтобы, погрузившись в творчество, слиться с чем-то высшим.

В этом номере Forbes рассказывает о жизни и смерти самого отважного первопроходца уанета Алексея Мася. Жанр In memotiam – в Украине крайне недооцененный, и это неправильно. 99% своих успехов мы обязаны нашему окружению во времени и пространстве. Мы – «карлики на плечах гиганта», если под гигантом понимать весь род человеческий. Мы не далеко уйдем вперед, если плохо помним свою историю (это относится и к нынешним американским «демократическим социалистам», которые точно не читали Корнаи).

Что дальше? Вечное обновление, как всегда. В этом номере – 30 молодых украинцев, которые переизобретают себя, свои профессии и свою страну. Это их столетие, и они не теряют времени даром (пока готовился этот номер, два участника списка «30 до 30» привлекли в свои стартапы миллионы венчурных долларов).

Всем – потока!

Владимир Федорин

