

## ОТЗЫВЫ О КНИГЕ «СНАЧАЛА ЗАПЛАТИ СЕБЕ»

*Предприниматели обычно путают денежный поток и прибыль. Книга «Сначала заплати себе» представляет процесс настолько радикально простым, что у вас больше не будет оправдания, чтобы не получать прибыль и не иметь денежный поток!*

**Грег Крэбтри**, автор книг «Simple Numbers», «Straight Talk», «Big Profits»

*Майк – не только один из самых инновационных авторов, пишущих о малом бизнесе нашего времени, его система Profit First – простая в применении и эффективная в своих результатах – демонстрирует разницу между постоянным хождением по финансовому канату и предсказуемой выгодой. Предсказуемо доходный бизнес – не только менее стрессовый и более приятный, он позволяет сосредоточиться на том, что действительно имеет значение, – на обслуживании ваших клиентов!*

**Боб Бург**, соавтор «Go-Giver. Отдавай, чтобы получать» и «The Go-Giver Leader»

*Почему так мало бизнесов на самом деле выгодных для своих владельцев? Profit First ставит принятую мудрость с ног на голову и показывает реальную причину, по которой бизнес-лидеры борются за итоговые цифры. В этой книге рассказывается, как получить больше денег почти сразу.*

**Дори Кларк**,  
автор «Stand Out»

*Profit First – это откровение. Мне только жаль, что я не знал об этой системе, когда начинал свой первый бизнес.*

**Джон Янч**, автор книги «Маркетинг без диплома. Просто и практично» и «SEO for Growth»

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

*Финансы – основная головная боль предпринимателя. «Сначала заплати себе» обязательна к прочтению, чтобы избежать банкротства отличных бизнес-идей. Умная, простая в использовании и абсолютно эффективная стратегия (плюс вы получите удовольствие, читая об этой системе).*

**София Масиас,**  
автор книги «Pequeño Cerdo Capitalista»

*Предприниматели и консультанты малого бизнеса наконец получили практический инструментарий для повышения прибыльности! Каждый, кто связан с миром малого бизнеса, должен прочитать книгу и применять эти принципы, изменяющие игру.*

**Джо Вудард,** генеральный директор  
Woodard Events и Woodard Consulting

*Я взял залог и начал внедрять систему Profit First после прочтения первой главы. К тому времени, когда я прочитал половину книги, мой бизнес уже принес прибыль.*

**Барри Мольц,**  
автор книги «How to Get Unstuck»

## РЕЗУЛЬТАТЫ ПОСЛЕДОВАТЕЛЕЙ СИСТЕМЫ PROFIT FIRST

**Дарнейл Джервей:** «Хорошо заниматься созданием бизнеса, который тебе служит. Profit First помогает выполнять мою миссию в бизнесе».

Дарнейл Джервей владеет Incredible One Enterprises, фирмой, специализирующейся на оптимизации бизнеса, которая предлагает услуги коучинга и консалтинга малым предпринимателям для достижения уровня бизнеса «на миллион долларов». Она начала применять стратегию Profit First к своему бизнесу в январе 2015 года. Дарнейл откладывала 10% от своих доходов и имела постоянный денежный поток, но не отслеживала прибыль. Любая прибыль, которую она заработала, оставалась в бизнесе для целей реинвестирования.

Прежде чем она внедрила Profit First, 10-процентная экономия Дарнейл составила около 65 000 долларов. За прошлый год и квартал Дарнейл добавила еще 231 763, 20 долларов прибыли на свой счет. В прошлом году оборот Incredible One Enterprises вырос на 258%.

**И т о г:** 296 763, 20 долларов прибыли, 258-процентный рост выручки и более миллиона долларов продаж.

**Кэрри Каннингтон:** «Мои финансы в бизнесе организованы и чисты. Мой бизнес прибыльный (да!), дисциплинированный, контролируемый и мотивированный».

Кэрри Каннингтон является основателем Cunnington Shift, коучинговой компании, которая дает возможность профессионалам высокого уровня делать позитивные сдвиги в своей жизни и находить в ней большее удовлетворение. С началом применения системы Profit First к своему бизнесу в 2014 году у нее появился постоянный денежный поток, но она все еще жила от месяца к месяцу.

Как бы она ни старалась, ей не удавалось контролировать свои бизнес-финансы.

Под руководством Шеннон Симмонс, профессионала Profit First, Кэрри внедрила Profit First в свой бизнес, а позже, вдохновленная тем, что сделала данная модель для ее бизнеса, вместе с мужем они начали внедрять стратегию в свои личные финансы. Они ликвидировали свой долг к концу 2016 года и научили своих молодых дочерей использовать эту модель.

**И т о г:** без долгов и с появлением квартальной прибыли.

**Кристиан Максин:** «Теперь мне нужно всего лишь 60 минут в неделю, чтобы управлять моим финансовым планированием».

Кристиан Максин является владельцем dP elektronik GmbH – компании, базирующейся в Изернхагене в Германии, являющейся лидером на рынке решений в области электронной безопасности для дверей, ворот, лифтов и заборов. До знакомства с Profit First Кристиан все время чувствовал давление и был «постоянно не уверен» в финансах своей компании. Он каждую неделю тратил по многу часов на составление таблиц и планирование.

Начав внедрение Profit First в 2014 году, Кристиан сейчас тратит только час в неделю на финансовое планирование, чувствует себя спокойным в отношении финансов компаний и много спит! Он накопил значительную «подушку безопасности», которая позволяет его бизнесу компенсировать краткосрочные потери в продажах, а ежемесячные налоговые платежи проводятся без хлопот. Менее чем за два года Кристиан увеличил прибыль на 50%, что составило более 250 000 долларов, а обороты его бизнеса выросли на 20%.

**И т о г:** Кристиан наглядно может видеть финансовое состояние своего бизнеса – 250 000 долларов новой прибыли и рост выручки на 20%.

**Пол Финни:** «Как только у вас появляются деньги, возможности начинают появляться сами собой, как никогда раньше».

Пол Финни является владельцем October Kitchen LLC, кулинарной фирмы, предлагающей свежие и замороженные приготовленные блюда в Хартфорде, штата Коннектикут, и в магазинах розничной торговли. Пол и его жена Элисон чувствовали себя разочарованными из-за того, что не могли получать часть своей выручки за всю свою тяжелую работу. Они не брали зарплату, и это влияло на их мотивацию. В 2015 году Пол нашел Profit First на Amazon и вскоре начал работать с профессионалом Profit First.

С момента внедрения Profit First Пол чувствует себя «возрожденным». Продажи October Kitchen выросли с 3000 до 15000 долларов в неделю. Пол смог снизить расходы на продукты на 20%, и компания имеет устойчивые ежегодные темпы роста от 10 до 15%. Имея наличные деньги, Пол и Элисон смогли идентифицировать и использовать возможности роста. October Kitchen находится на пути к ежегодному доходу в 1 миллион долларов в 2017 году.

**Итог:** 500-процентный рост еженедельных продаж и сокращение расходов на 20 процентов.

**Хелен и Роб Фолкнеры:** «После восемнадцати лет пребывания в бизнесе мы наконец чувствуем, что добились успеха».

Хелен и Роб Фолкнеры владеют и управляют Saddle Camp, лагерем для верховой езды и школой верховой езды для девочек в пригороде Сиднея в Австралии. Реализовав детскую мечту, Хелен начала свой бизнес в двадцать один год. После пары десятков лет взлетов и падений Хелен была готова сдаться. Бизнес находился в упадке: вскоре нужно было заменять пони, и у них не было денежных резервов. Хелен дошла до отчаяния, спросив Сири на своем iPhone: «Пришло ли время расстаться с мечтой?» Затем

она продолжила: «Как я могу сделать свой бизнес более прибыльным?» И тут появился Profit First.

За первые четыре недели внедрения Profit First Хелен и Роб заплатили по счетам, получили систему распределения средств для больших расходов и покупок и впервые занялись распределением прибыли. Они рассматривают Profit First как «недостающий ингредиент» в своем бизнесе, который позволяет им поддерживать его.

**Итог:** Хелен и Роб развернули свой бизнес и получили свое первое распределение прибыли в течение четырех недель с запуска Profit First.



[Купити книгу на сайті kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

© **MIKE MICHALOWICZ**

# **PROFIT FIRST:**

**TRANSFORM YOUR BUSINESS FROM  
A CASH-EATING MONSTER  
TO A MONEY-MAKING MACHINE**

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)



© МАЙК МИКАЛОВИЦ

# СНАЧАЛА ЗАПЛАТИ СЕБЕ

ПРЕВРАТИТЕ ВАШ БИЗНЕС  
В МАШИНУ, ПРОИЗВОДЯЩУЮ ДЕНЬГИ

**БОМБОРА™**  
Москва 2019

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

УДК 651  
ББК 65.050.2  
М59

Mike Michalowicz  
PROFIT FIRST: TRANSFORM YOUR BUSINESS  
FROM A CASH-EATING MONSTER TO A MONEY-MAKING MACHINE

Copyright © 2014, 2017 by Mike Michalowicz.  
All rights reserved including the right of reproduction in whole or in part in any form.  
This edition published by arrangement with Portfolio, an imprint of Penguin Publishing Group,  
a division of Penguin Random House LLC.

**Микаловиц, Майк.**

М59 Сначала заплати себе. Превратите ваш бизнес в машину, производящую деньги / Майк Микаловиц. – Москва : Эксмо, 2019. – 288 с. – (Top Business Awards).

ISBN 978-5-04-101208-3

Как вести бизнес прибыльно? Только генерировать деньги недостаточно. Важно правильно управлять денежными потоками компании. Оказавшись на грани разорения, Майк Микаловиц переосмыслил свой стиль ведения бизнеса и создал систему, которая помогает избавиться от долгов, регулярно получать прибыль и масштабировать свою деятельность. В книге дается понятный пошаговый план действий и множество кейсов реальных предпринимателей. Автор не церемонится с читателем и оригинально подает материал.

УДК 651  
ББК 65.050.2

ISBN 978-5-04-101208-3

© 2014, 2017 by Mike Michalowicz  
© Перевод на русский язык, Шалаева Диана, 2018  
© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2019

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

*Моей дочери Адейле и ее свинье-копилке*

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

# СОДЕРЖАНИЕ

---

---

ОТЗЫВЫ О КНИГЕ «СНАЧАЛА ЗАПЛАТИ СЕБЕ» . . . . .	1
РЕЗУЛЬТАТЫ ПОСЛЕДОВАТЕЛЕЙ СИСТЕМЫ PROFIT FIRST. . . . .	3
ВВЕДЕНИЕ. . . . .	15
<i>Глава 1</i>	
<b>ВАШ БИЗНЕС — ЭТО НЕКОНТРОЛИРУЕМЫЙ МОНСТР, ПОЖИРАЮЩИЙ ДЕНЬГИ. . . . .</b>	<b>28</b>
СВИНЬЯ-КОПИЛКА, ИЗМЕНИВШАЯ МОЮ ЖИЗНЬ . . . . .	30
ДЕНЕЖНЫЕ ПРОБЛЕМЫ. . . . .	35
БОЛЬШЕ НЕ ЗНАЧИТ ЛУЧШЕ . . . . .	37
ОТ ЧЕКА ДО ЧЕКА И ОТ ПАНИКИ ДО ПАНИКИ . . . . .	42
ЛОВУШКА ВЫЖИВАНИЯ. . . . .	45
ТРАДИЦИОННЫЙ БУХГАЛТЕР УБИВАЕТ ВАШ БИЗНЕС . . . . .	48
PROFIT FIRST СОЗДАНА ДЛЯ ЧЕЛОВЕКА . . . . .	55
ДОЛГО И СЧАСТЛИВО . . . . .	57
<i>Глава 2</i>	
<b>КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ СТРАТЕГИИ PROFIT FIRST. . . . .</b>	<b>59</b>
ЧЕТЫРЕ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПА PROFIT FIRST. . . . .	64
НОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ФОРМУЛА . . . . .	72
СНИЗЬТЕ ПЛАНКУ . . . . .	74
<i>Глава 3</i>	
<b>ПОДСТРАИВАНИЕ PROFIT FIRST К ВАШЕМУ БИЗНЕСУ . . . . .</b>	<b>78</b>
БАНКОВСКИЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ . . . . .	80
ПЯТЬ ОСНОВНЫХ СЧЕТОВ. . . . .	82
ДВА СЧЕТА «НЕТ ИСКУШЕНИЯМ». . . . .	84
ВЫБОР БАНКА . . . . .	87
<i>Глава 4</i>	
<b>ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА. . . . .</b>	<b>91</b>
(ПОЧТИ) МГНОВЕННАЯ ОЦЕНКА . . . . .	94
НЕ ПАНИКОВАТЬ! . . . . .	107
ПОЖАЛУЙСТА, ПРОЧТИТЕ ЭТО. . . . .	111

*Глава 5*

<b>РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЕЙ</b> . . . . .	112
ДВЕ ОБЩИЕ ПРОБЛЕМЫ . . . . .	113
ТЕКУЩЕЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОЦЕНТОВ . . . . .	115
ВАША ПРИБЫЛЬ ПО ЦЕЛЕВОМУ РАСПРЕДЕЛЕНИЮ ПРОЦЕНТОВ . . . . .	116
КОМПЕНСАЦИОННОЕ ЦРП ВЛАДЕЛЬЦА . . . . .	119
ВАШЕ НАЛОГОВОЕ ЦРП . . . . .	125

*Глава 6*

<b>ЗАПУСКАЕМ PROFIT FIRST</b> . . . . .	130
ДЕНЬ ПЕРВЫЙ . . . . .	133
ПЕРВАЯ НЕДЕЛЯ: СОКРАТИТЕ РАСХОДЫ . . . . .	145
ДВАЖДЫ В МЕСЯЦ: ДЕСЯТОЕ И ДВАДЦАТЬ ПЯТОЕ . . . . .	147
ПЕРВЫЙ КВАРТАЛ . . . . .	153
ПЕРВЫЙ ГОД . . . . .	158
PROFIT FIRST КАК СПОСОБ ЖИЗНИ . . . . .	160

*Глава 7*

<b>ЛИКВИДИРУЙТЕ ВАШИ ДОЛГИ</b> . . . . .	162
ВЫ НЕ МОЖЕТЕ СЕСТЬ НА ГОЛОДНУЮ ДИЕТУ, ЧТОБЫ ВЫБРАТЬСЯ ИЗ ДОЛГОВ . . . . .	162
НАСЛАЖДАЙТЕСЬ ЭКОНОМИЕЙ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ВЫ НАСЛАЖДАЕТЕСЬ ТРАТАМИ . . . . .	166
ПОДГОТОВКА К ВАШЕМУ ХУДШЕМУ МЕСЯЦУ . . . . .	168
ЗАМОРАЖИВАНИЕ ДОЛГОВ . . . . .	170
ЕСЛИ ВЫ ДОЛЖНЫ БАНКУ МИЛЛИОН ДОЛЛАРОВ . . . . .	181
МЕНЬШЕ УСИЛИЙ, БОЛЬШЕ РЕЗУЛЬТАТЫ . . . . .	184

*Глава 8*

<b>НАЙДИТЕ ДЕНЬГИ В ВАШЕМ БИЗНЕСЕ</b> . . . . .	186
ЛУЧШЕ ВЫКОПАТЬ КОЛОДЕЦ, ЧЕМ МОЛИТЬСЯ О ДОЖДЕ . . . . .	188
ДАВЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ . . . . .	189
ВДВОЕ БОЛЬШЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРИ ПОЛОВИНЕ УСИЛИЙ . . . . .	191
УРЕЖЬТЕ РАСХОДЫ . . . . .	197
ОГНЕСТОЙКИЕ КЛИЕНТЫ . . . . .	198
КЛОНИРУЙТЕ ВАШИХ ЛУЧШИХ КЛИЕНТОВ . . . . .	200
ПРОДАВАТЬ С УМОМ . . . . .	202

*Глава 9*

<b>PROFIT FIRST — ПРОДВИНУТАЯ ТЕХНИКА</b> . . . . .	206
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ УПРОЩЕНИЕ . . . . .	207

ОПИШИТЕ ПРОЦЕСС . . . . .	217
СМЕСТИТЕ ВАШ ФОКУС С «ЕЖЕМЕСЯЧНЫХ ТРАТ» . . . . .	217
КОГДА У ВАС БОЛЬШЕ ОДНОГО ВЛАДЕЛЬЦА БИЗНЕСА . . . . .	219
ПОЧЕМУ ПРИБЫЛЬ И НАЛОГИ СОСТАВЛЯЮТ 0,00 ДОЛЛАРА В БАНКЕ 1 . . . . .	219
ПОВЫШЕНИЕ КАПИТАЛА . . . . .	220
КАК ОПРЕДЕЛИТЬ, ЧТО ВЫ МОЖЕТЕ ПОЗВОЛИТЬ СЕБЕ НАНЯТЬ НОВОГО СОТРУДНИКА . . . . .	221
ТАКТИКА МИНИМАЛЬНОЙ ЭНЕРГИИ . . . . .	223
<i>Глава 10</i>	
<b>ЖИЗНЬ С PROFIT FIRST.</b> . . . . .	228
ОБРАЗ ЖИЗНИ PROFIT FIRST . . . . .	231
СОРВАТЬ ПЛАСТЫРЬ . . . . .	236
СМЕРТЬ ДОЛГАМ . . . . .	239
ЗАКРЫТЬ ВАШ СТИЛЬ ЖИЗНИ . . . . .	241
ДЕТИ PROFIT FIRST . . . . .	244
<i>Глава 11</i>	
<b>КАК НЕ ДАТЬ ВСЕМУ РАЗВАЛИТЬСЯ НА ЧАСТИ.</b> . . . . .	247
ОШИБКА № 2: СЛИШКОМ МНОГО СЛИШКОМ СКОРО. . . . .	250
ОШИБКА № 3: СНАЧАЛА РОСТ (А ПРИБЫЛЬ ПОЗЖЕ) . . . . .	252
ОШИБКА № 4: УРЕЗАНИЕ НЕ ТЕХ ЗАТРАТ . . . . .	254
ОШИБКА № 5: «КАПИТАЛИЗАЦИЯ» И «РЕИНВЕСТИРОВАНИЕ» . . . . .	255
ОШИБКА № 6: НАБЕГ НА НАЛОГОВЫЙ СЧЕТ. . . . .	257
ОШИБКА № 7: ДОБАВЛЕНИЕ СЛОЖНОСТИ . . . . .	259
ОШИБКА № 8: ПРОПУСТИТЬ БАНКОВСКИЕ СЧЕТА. . . . .	260
ПРОФЕССИОНАЛЫ PROFIT FIRST . . . . .	260
ЭПИЛОГ . . . . .	264
БЛАГОДАРНОСТИ . . . . .	269
ПРИЛОЖЕНИЕ 1 . . . . .	271
ПОСОБИЕ ПО БЫСТРОМУ ВНЕДРЕНИЮ PROFIT FIRST. . . . .	271
ПРИЛОЖЕНИЕ 2 . . . . .	274
ФОРМА МГНОВЕННОЙ ОЦЕНКИ. . . . .	274
ПРИЛОЖЕНИЕ 3 . . . . .	275
ГЛОССАРИЙ КЛЮЧЕВЫХ ТЕРМИНОВ . . . . .	275

## ВВЕДЕНИЕ

---

**— Я** дура. Я никогда не забуду тот день, когда Дебби Хорович Горовитц стояла передо мной и плакала. Сквозь слезы она продолжала повторять «Я дура» снова и снова.

Дебби, предприниматель из агентства Social Sparkle & Shine Agency — фирмы в Торонто штата Калифорния, специализирующейся на услугах социальных сетей, — подошла ко мне на мероприятии CreativeLive в Сан-Франциско. На нем я преподавал стратегии роста бизнеса, описанные в моей второй книге «Метод тыквы. Как стать лидером в своей нише без бюджета». Во время одной из сессий мероприятия я объяснил основную концепцию системы Profit First. Одним из инструментов Profit First является Мгновенная оценка (Instant Assessment) — способ быстро оценить реальное финансовое состояние вашего бизнеса. Когда я провел такую оценку на примере участника-добровольца, система Profit First стала понятной для каждого присутствующего.

Все презентации CreativeLive одновременно транслируются в прямом эфире, и восемь тысяч зрителей смотрели мое мероприятие. Твиты и комментарии начали поступать со всего мира. Поскольку Мгновенная оценка настолько быстра и проста, я не был сильно удивлен, увидев много комментариев от онлайн-зрителей, сообщавших, что они оценили свой бизнес прямо там-то и там-то. Предприниматели, руководители, фрилансеры, владель-